

**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN
BUCUREȘTI**

**Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat
Școala Doctorală
Economie și Afaceri Internaționale**

**FINANȚAREA ÎNTREPRINDERILOR MICI ȘI
MIJLOCI: STUDIU COMPARATIV
INTERNAȚIONAL
SOLUȚII PENTRU ROMÂNIA**

Matei-Ștefan Nedef

Conducător de doctorat: Prof. univ. dr. Dorel-Mihai Paraschiv

București, 2024

CUPRINS

INTRODUCERE	5
OPORTUNITATE ȘI ORIGINALITATE	6
STRUCTURĂ	9
METODOLOGIE	10
1. CAPITOLUL I. ÎNTRERINDERILE MICI ȘI MIJLOCII: CONCEPT, TIPOLOGIE, PERFORMANȚE	11
1.1. Întreprinzătorul și întreprinderea: categorii și clasificări.....	11
1.2. Definierea întreprinderilor mici și mijlocii.....	12
1.3. Clasificare IMM; IMM vs. Corporații multinaționale.....	15
1.4. Performanța economică a IMM.....	18
1.5. Atribute naturale/create ale IMM: competitivitate, reziliență, sustenabilitate.....	20
2. CAPITOLUL II. FINANȚAREA IMM	24
2.1. Tipologia surselor de finanțare a IMM.....	24
2.2. Comparații generice cu opțiunile de finanțare disponibile pentru alte forme/dimensiuni de întreprinderi.....	30
2.3. Comparații generice ale opțiunilor de finanțare în faze diferite ale ciclurilor economice / de afaceri (de ex.: între „boom”/creștere și „bust”/recesiune).....	34
2.4. Particularități ale comportamentului de finanțare ale IMM din România precum și ale politicilor publice conexe.....	35
3. CAPITOLUL III – IMM. ABORDARE EUROPEANĂ	37
3.1. Dezvoltarea sectorului IMM românesc în context european și global.....	37
3.2. Finanțarea IMM în România și în restul UE, între convergențe și divergențe.....	42
3.3. Impactul procesului de aderare a României la OCDE asupra climatului financiar al IMM.....	44
3.4. Impactul „tranzițiilor gemene” („verde” și „digitală”) asupra climatului financiar al IMM.....	45
3.5. Impactul crizei de securitate (războiul ruso-ucrainean) asupra climatului financiar al IMM.....	49
4. CAPITOLUL IV. COMPARAȚII INTERNAȚIONALE LA NIVEL DE FINANȚARE A IMM RELEVANTE PENTRU SITUAȚIA DIN ROMÂNIA	54
4.1. Abordarea metodologică: rațiunea alegerii domeniilor vizate, a țărilor de referință, precum și a metodelor/instrumentelor/tehnecilor de analiză.....	60
4.2. Finanțarea IMM – particularități sectoriale: construcții/ imobiliare, HoReCa și industrii culturale și creative.....	62
4.3. Finanțarea IMM – particularități naționale: România-Polonia.....	66
4.4. Factorul ESG: un disciplinator al activității IMM.....	67
5. CAPITOLUL V. SCURT ÎNDRUMAR FINANCIAR DE NAVIGARE PRIN CRIZE PENTRU IMM-URI ROMÂNEȘTI	72
5.1. Status quo definit prin reprezentări statistice.....	73

5.2. dincolo de reprezentări statistice și percepții subiective...	74
5.3. ...spre reforme ale politicilor publice și practicilor private	78
CONCLUZII	76
BIBLIOGRAFIE	83

Cuvinte cheie

Întreprinderi mici și mijlocii; Accesul la finanțare; Reziliență și competitivitate; Inovare; Surse de finanțare; Dimensiune europeană; Strategii de finanțare; Context geopolitic

Rezumat scurt

Prezenta lucrare realizează o radiografie a sectorului IMM atât la nivel național cât și în context european și global, evidențiind importanța rolului pe care IMM-urile îl au în structura mecanismului economic prin reziliență și adaptabilitate, inovație și dezvoltare economică. Specificitatea sectorului IMM este analizată inclusiv prin prisma crizelor economice și geopolitice din ultimele decenii, fie că ne raportăm la criza din 2008, fie că vorbim de evenimentele mai recente marcate de pandemia COVID 19 sau impactul agresiunii Rusiei asupra Ucrainei. De asemenea, lucrarea de față analizează structural provocările cu care sectorul IMM se confruntă, în special din punctul de vedere al accesului la finanțare, evidențiind aspectele-cheie care ar trebui adresate de politicile de reformă, precum nevoia pregnantă de transparență și debirocratizare, implementarea unor politici și măsuri de reglementare care să țină cont de particularitățile sectorului IMM, conturarea unui cadru de finanțare-suport care să faciliteze accesul la resurse viabile și să sprijine IMM-urile în procesul complex de tranziție spre o economie durabilă. Astfel, lucrarea subliniază importanța unui ecosistem financiar și de reglementare sustenabil pentru IMM-uri, care să le permită acestora să fie motoare de creștere economică și inovare atât în perioade de stabilitate, cât și în perioade de criză.

CURRICULUM VITAE

Nume: **MATEI STEFAN NEDEF**
Nationalitate: Romana
Data nasterii: 5 Mai, 1987
Numar de contact: +40749 050 050



EDUCATIE

PROMOTIA 2017 – EXECUTIVE MBA, TIFFIN UNIVERSITY, U.S. – MAGNA CUM LAUDE
PROMOTIA 2017 – MASTER IN ADMINISTRAREA AFACERILOR, UNIVERSITATEA BUCURESTI, FACULTATEA DE ADMINISTRARE A AFACERILOR – MAGNA CUM LAUDE
PROMOTIA 2012 – POLITICI EXTERNE SI DIPLOMATIE, INSTITUTUL DIPLOMATIC ROMAN, BUCURESTI, ROMANIA
PROMOTIA 2011 – MASTER DREPTUL AFACERILOR
PROMOTIA 2010 – UNIVERSITATEA BUCURESTI, FACULTATEA DE DREPT, BUCURESTI, ROMANIA
PROMOTIA 2006 – COLEGIUL NATIONAL “SPIRU HARET”, BUCURESTI, ROMANIA

EXPERIENTA PROFESIONALA RELEVANTA

CEO si Fondator – NOA Properties (NOA Residence – noaresidence.ro, NOA Victoria – noavictoria.com)

Perioada: Mai 2018 – prezent

Principalele responsabilitati:

Finantari
Operatiuni generale
Operatiuni financiare
Obligatii/Riscuri/Management de criza
Reglementare / Legal / Litigii
Marketing / Vanzari

CEO si Fondator – TDF Properties S.R.L.

Perioada: Aprilie 2017 – prezent

Principalele responsabilitati:

Finantari
Operatiuni generale
Operatiuni financiare
Obligatii/Riscuri/Management de criza
Reglementare / Legal / Litigii
Marketing / Vanzari
Resurse Umane

MANAGING PARTNER – TOP DELIGHT FOOD S.R.L. – www.eat-etc.ro

Perioada: Martie 2013 – prezent

Principalele responsabilitati:

Finantari
Operatiuni generale
Operatiuni financiare
Obligatii/Riscuri/Management de criza
Reglementare / Legal / Litigii
Marketing / Vanzari
Resurse Umane
Fuziune / Achizitie / Dispozitii
Administratie generala

CEO – CARLISLE MANAGEMENT

Perioada: Ianuarie 2012 – prezent

Principalele responsabilitati:

Operatiuni generale
Operatiuni financiare
Obligatii/Riscuri/Management de criza
Reglementare / Legal / Litigii
Marketing / Vanzari
Resurse Umane
Fuziune / Achizitie / Dispozitii
Administratie generala

MANAGING PARTNER - CARLYLE MEDICAL

Perioada: Ianuarie 2012 – Mai 2015

Principalele responsabilitati:

Administratie generala
Operatiuni generale
Probleme financiare
Obligatii/Riscuri/Management de criza
Reglementare / Legal / Litigii
Marketing / Vanzari
Resurse Umane
Fuziune / Achizitie / Dispozitii

Responsabilitatile din cadrul companiei din punct de vedere management:

- Responsabil pentru infiintarea, dezvoltarea si administrarea Carlyle Medical, companie care ofera servicii de import si distributie dispozitive si consumabile medicale la standarde internationale ridicate.
- Coordonarea manageriala s-a axat pe oportunitățile de afaceri din Romania. Din punctul de vedere al dispozitivelor si consumabilelor medicale, Romania este o piata in continua dezvoltare in care nevoia implementarii standardelor internationale este primordiala.
- Cu ajutorul partenerilor din Marea Britanie, Spania, Germania, China si Malaezia am reusit sa implementam un portofoliu semnificativ de produse de foarte buna calitate si know-how-ul necesar dezvoltarii pietei la standarde internationale (seminarii si training-uri la care am participat cu ajutorul partenerilor nostri externi).
- Sub îndrumarea mea, Carlyle Medical a reusit sa castige licitatii publice in valoare de peste 3 milioane de lei in perioada ianuarie-februarie 2013, cu un potential de crestere pana la 8 milioane de lei in 2013, reusind astfel să obtina o cota semnificativa de piata in primul an de functionare, cu o reputație solidă pentru inovatie si standarde calitative inalte.
- Sub supravegherea mea, Carlyle Medical a gestionat cu succes atat relatiile cu furnizorii cat si buna desfasurare a acordurilor cadru cu spitalele, devenind un partener de incredere in piata de dispozitive si consumabile medicale din Romania.

WILLBROOK MANAGEMENT INTERNATIONAL

August 2009 – Decembrie 2011

Profil companie: Dezvoltare imobiliara internationala

Funcție: Consilier juridic

Responsabilitati:

- Asigurarea consultantei juridice in cadrul companiei

- Vizarea pentru legalitate a deciziilor emise de conducerea companiei
- Participarea la negocierea contractelor companiei
- Revizuirea contractelor companiei
- Urmarirea respectarii legalitatii in cazul incheierii, modificarii si rezilierii contractelor companiei

TEHNOERG S.A.

Septembrie 2007 – Iulie 2009

Profil companie: Constructii si dezvoltare imobiliara

Funcție: Assistant manager

Responsabilitati:

- Consilierea clientilor in vederea incheierii unor noi contracte de constructii
- Mentinerea si dezvoltarea relatiilor cu clientii existenti in portofoliu
- Contactarea si incheierea de contracte de constructii cu potentialii clienti
- Participarea si medierea de negocieri intre companie si clienti
- Medierea contractelor incheiate intre companie si clienti.

Alte abilitati si calificari:

Limbi straine:

Engleza – avansat, Certificate in Advanced English (ESOL), University of Cambridge, C2

Spaniola– mediu, Certificato de Espanol, Instituto Cervantes, B2

Germana – incepator, A2

Utilizare computer:

Microsoft Office, Word, Excel - foarte bine

Baze de date: FoxPro, Access – mediu

Limbaje programare: C++ - mediu

Cursuri, atestate si premii

Mar 2021 - Invitatie emisiune “Investeste in Romania” – Ziarul Financiar – NOA Residence

Nov 2020 – Invitatie emisiune “Investeste in Romania” – Ziarul Financiar – EAT ETC

Mai 2018 – Diploma de Excelență “30 sub 30” pentru anul 2018 oferită de Revista Forbes

Feb 2010 – Curs Managementul Proiectelor, BeMore Academy

Dec 2009 – Atestat Managementul Afacerilor Europene

Oct 2009 – Atestat Auditor In Domeniul Calitatii

2009 – Absolvire Investment School organizat de Business Club si Bursa de Valori Bucuresti

2006 – Atestat de competente de operare pe calculator si competente de nivel mediu de programare

Activitati caritabile:

2015 – Membru in Comitetul Consultativ al Casei Regale a Romaniei

Mar 2011 – prezent – voluntar in cadrul Asociatiei Privilegio – Ajutorarea si suportul persoanelor cu dizabilitati

Apr 2007 – Organizarea Evenimentului Caritabil “Arta pentru un zambet” in coaborare cu Primaria Sectorului 2 si Parlamentul Tinerilor

2004-2006 – Voluntar activ in cadrul Programului de prevenire a consumului de alcool/tutun/droguri in scoli organizat de Agentia Nationala Antidrog si FICE Romania

2002-2005 – Voluntar activ in cadrul Directiei Generale de Asistenta Sociala si Protectia Copilului